

# JAHRESBERICHT 2020



**Kinderhaus Thalwil AG**  
**Sozialpädagogisches Wohnheim**  
**Pilgerweg 16**  
**8800 Thalwil**

Tel. 044 722 70 10 Fax 044 722 70 17

info@kinderhaus-thalwil.ch

[www.kinderhaus-thawil.ch](http://www.kinderhaus-thawil.ch)

## INHALTSVERZEICHNIS

---

Jahresbericht 2020 der Heimleitung	S. 3
✓ - Statistik MitarbeiterInnen	S. 8
✓ - Statistik KlientInnen	S. 12
Jahresrechnung 2020	
✓ - Erfolgsrechnung Kinderhausbetrieb	S. 13
✓ - Bilanz Betrieb per 31. Dezember	S. 14
✓ - Anhang zur Jahresrechnung	S. 16
Bericht der Kontrollstelle 2020	S. 17
Adressliste	S. 18

# JAHRESBERICHT 2020

## Gesamtinstitution

Das Jahresmotto des KHT, welches wir uns jedes Jahr für alle grossen und kleinen Menschen im Haus setzen, lautete für 2020: ‚Miteinander - Füreinander‘.

Das sollte uns in diesem schwierigen Jahr der kursierenden Covid-19-Pandemie zu einem wichtigen und hilfreichen Leitmotiv gereichen. Nachdem wir Mitte Februar unser gruppenübergreifendes Winterlager in Saas Grund noch sorgenfrei miteinander verbringen konnten, standen kurze Zeit später bereits die Zeichen auf Notplanung. Mit den Schulschliessungen des Lockdowns im März waren schnelle Lösungen gefordert, die unseren Kindern und Jugendlichen zum einen die Weiterführung einer Tages- und Lernstruktur sowie der emotionalen Begleitung durch eine anspruchsvolle Zeit ermöglichte; die zum anderen aber auch unsere eigenen Ressourcen dabei nicht sprengten. Wir entschieden uns, StudentInnen der ZHAW (die nun unverhofft Zeit hatten) zu engagieren, um die Teams in der Schulbegleitung unserer Kinder zur Seite zu stehen. Zusätzlich mietete jede Wohngruppe ad hoc ein kleines Lagerhaus in der Natur an (die jetzt alle frei standen), in der sie den Lockdown für einige Wochen in einem kleinem Kreis, inkl. der StudentInnen verbringen konnten. Ein zentrales Anliegen dahinter war, den anspruchsvollen gruppenübergreifenden Dynamiken auf unserem KHT-Areal eine reizreduzierte und zugleich beziehungskonstante und gruppenstärkende Alternative gegenüber zu stellen. Dieser Beschluss bewährte sich und so kamen wir mit einer Mischung an Leichtigkeit und Klarheit durch die anspruchsvolle Zeit des harten Lockdowns und konnten gleichzeitig die gruppeninternen Beziehungen stärken; ganz im Sinne des Miteinander - Füreinander's.

Freilich war -und ist- für uns diese Zeit der Pandemie vor allem eine Zeit der Prüfungen und des immer miteinander neue Wege Findens. Im Laufe des Jahres -v.a. gegen Ende zu- mussten wir zahlreiche Quarantäne-Zeiten gestalten und überstehen und die uns anvertrauten Kinder und Jugendlichen -aber auch uns gegenseitig- immer wieder motivieren, eng begleiten, trösten, zur Seite stehen oder neu aufmuntern. Hinzu kamen z.T. enorm schwierige und anspruchsvolle Prozesse mit einzelnen KlientInnen sowie der Todesfall einer erst 3 Monate zuvor ausgetretenen Jugendlichen, der uns bis heute tief betroffen macht und beschäftigt.

Die hohe emotionale Belastung ging auch bei unseren Mitarbeitenden nicht spurlos vorbei: längere Krankheitsausfälle und Überlastungen waren - v.a. in der ersten Jahreshälfte - (u.a.) eine Folge davon. Das Thema Selbstsorge wurde zentral und wird uns weiterhin beschäftigen. Das Personal hat in dieser ganzen Zeit unglaubliches und viel geleistet und die gesamte Institution eine grosse Anstrengung miteinander gemeistert!

Kam hinzu, dass wir 2020 eigentlich bereits vorausschauend vieles zur Stärkung der Institution und des Personals vorbereitet hatten, das wir dann aufgrund der Pandemie nicht umsetzen konnten. Aus der Traumapädagogik wissen wir seit langem, wie wichtig die eigene Selbstsorge für die adäquate Unterstützung und Begleitung der uns anvertrauten - häufig traumatisierten Kinder und Jugendlichen - ist. Wie können wir uns als Helfende immer wieder selbst in unserer Stärke und Sicherheit verankern? Wie können wir - auch und gerade in stürmischen Zeiten - ein sicherer Hafen für unsere Kinder bleiben ohne auszu-brennen? Eine speziell hierfür geplante Re-traite zum Thema Selbstsorge sowie Selbst- und Teamstärkung über 2 Tage hinweg im März 2020 mussten wir aufgrund des Lockdowns absagen. Auch eine geplante Weiterbildung im April 2020 mit Maria Aarts zum Thema Entwicklungsunterstützung von Kindern mit besonderen Bedürfnissen fiel der Pandemie zum Opfer. Schliesslich hofften wir zumindest den für Juni 2020 zusammen mit dem Schulheim Friedheim geplanten dreitägigen Workshop mit zwei ReferentInnen aus Tel Aviv - Iris Schorr Sapir und Tal Fisher - doch noch durchführen zu können; zur Neuen Autorität und damit zur Vertiefung der Stärkung und Verankerung einer klaren und gewaltfreien institutionellen Werthaltung. Auch diese mussten wir schweren Herzens wieder absagen.

## **MitarbeiterInnen**

Wie oben erwähnt, sind die Belastungen unserer Mitarbeitenden nicht spurlos an ihnen bzw. uns vorbeigegangen. Vor allem in der ersten Jahreshälfte gab es diverse Krankheitsausfälle. Zusätzliche Ausfälle entstanden durch Schwangerschaften sowie aufgrund mehrfacher Quarantänezeiten, die zur Genesung oder als Sicherheitsmassnahmen eingehalten werden mussten. Diese Ausfälle bedeuteten jeweils für die verbleibenden Teammitglieder einen zusätzlichen Mehraufwand an Diensten.

Der Personalbestand hat sich im 2020 - abgesehen vom jährlichen PraktikantInnenwechsel und vereinzelt MA-Wechsel - jedoch insg. konstant gehalten. Weiterhin konnten und können wir im KHT auf viele lang-jährige Mitarbeitenden bauen, was uns sehr freut. Das Leitungsteam blieb 2020 vollständig konstant. Erneut kamen auch im 2020 zwei aufgrund von Schwangerschaften ausgefallene Mitarbeiterinnen niederprozentig wieder in das KHT zurück. Der Boden des ‚Miteinander und Füreinander‘ trägt. Die durchschnittliche Anstellungsdauer des pädagogischen Personals der Gesamtinstitution stieg beim sozialpädagogischen Personal von 3.29 Jahre im 2019 auf 4.21 Jahre im 2020 an! Das Gesamtpersonal (inkl. HW, Administration und HL/PL) erhöhte sich - aufgrund der Pensionierung einer langjährigen Mitarbeiterin - nur leicht von 5.55 auf 5.75 Jahren.

Das Ziel, eine feste 40%-Wochenendstelle, von der alle vier Teams gleichermaßen mit je 10% profitieren, mussten wir vorerst wieder zurückstellen. Es wurde deutlich, dass es sich dabei um eine sehr anspruchsvolle Stelle handelt, die einen längeren Prozess der Einarbeitung und des Beziehungsaufbaus mit

den Kindern jeder der Gruppen bedarf. Optimal kann diese nur von einer/ einem langjährigen Mitarbeitenden, der alle Kinder im KHT schon gut kennt, sinnvoll ausgefüllt werden.

## **Kinder und Jugendliche**

Neben der Bewältigung der Coronakrise lag unser Augenmerk im 2020 auf der Auslastung unserer Wohnplätze. Dies aufgrund diverser Faktoren, über die wir bereits 2019 berichtet hatten, sowie zusätzlich aufgrund zahlreicher z.T. natürlicher bzw. geplanter Austritte im 2020. Sieben Kinder/Jugendliche bzw. junge Erwachsene verliessen insgesamt im Berichtsjahr unsere Institution; vier von ihnen in einem vorausschauend geplanten Prozess, aufgrund eines notwendigen beruflichen oder persönlichen Anschlussbedarfs; drei der Austritte waren ausserplanmässig. Eine junge Erwachsene im letzten Lehrjahr wurde aufgrund einer mittlerweile engen familiären Anbindung vorzeitig aus dem Begleiteten Wohnen in die Selbständigkeit entlassen.

Eine Jugendliche beendete im Berichtsjahr die Schule und begann eine Lehrstelle als Fachfrau Gesundheit in einem Alters- und Pflegeheim in der Nähe des KHT. Herzliche Gratulation ihr auch an dieser Stelle.

Die sieben freigewordenen Wohnplätze fielen auf den Boden einer bereits im Vorjahr schon eher knappen Auslastung. Entsprechend bedeutete es einen Kraftakt für den zuständigen pädagogischen Leiter Beat Roschi wie auch für die Wohngruppen, in diesem ressourcenintensiven Jahr, die vielen Wechsel und notwendigen Neuplatzierungen personell wie auch gruppen- und institutionsdynamisch zu bewerkstelligen. Neu traten 2020 ebenfalls insg. sieben Kinder bzw. Jugendliche in das Kinderhaus Thalwil ein; die Anzahl einer ganzen Wohnguppe!

Ende 2020 betreuten wir somit 25 Kinder/Jugendliche; 12 davon weiblichen und 13 männlichen Geschlechts.

Das Kinderhaus Thalwil konnte im Berichtsjahr 8'604 Belegungstage verrechnen, was eine Gesamtauslastung (inkl. Begleitetes Wohnen) von 77.1% betrug. Die Sollauslastung des Kantons wurde damit erheblich unterschritten.

## **Leitung / Ausblick**

Aufgrund der Auslastungszahlen müssen wir im 2021 noch einmal eine hohe Priorität auf Neuplatzierungen legen. Wir sind dabei aus zwei Gründen zuversichtlich. Zum einen ist im neuen Jahr nur *ein* natürlicher Austritt aus dem KHT geplant sowie allenfalls *ein* Übertritt in das Begleitete Wohnen. Zum anderen konnten wir bereits in den ersten Monaten des Jahres 2021 vier weite Kinder und Jugendliche bei uns aufnehmen. Zum Abschluss dieses Berichtes (Ende März 2021) liegt die Anzahl damit wieder auf 28 Kindern und Jugendlichen.

Die Anfragesituation ist nach wie vor hoch. Die Plätze des Kinderhaus' Thalwil werden mehr denn je im Kanton Zürich gebraucht.

Nach wie vor zeichnen sich viele der an uns gerichteten Anfragen durch eine hochgradige Komplexität aus; aufgrund multipler Störungsbilder und/oder ungeklärter oder hochstrittiger Familiensituationen. Kinder und Jugendliche kommen mehr denn je mit Traumafolgestörungen, Bindungsdefiziten und/oder schwer zu bewältigenden Loyalitätskonflikten zu uns ins KHT und zeigen sich dort mit ihren destruktiven Mustern, Ängsten und herausfordernden Verhaltensweisen. Gleichzeitig sind die Kriseninterventionsstellen sowie die Kinder- und Jugendpsychiatrien der ganzen Schweiz - nicht zuletzt aufgrund der Coronakrise - hochgradig überfüllt und überlastet. Psychische Störungen im Kindes- und Jugendalter, allen voran Depressionen nehmen zu. Dabei wäre eine enge psychiatrische Anbindung sehr von Nöten. Hier sehen wir dringenden Handlungsbedarf seitens des Kantons.

Ich bin froh, können wir nach wie vor unseren Kindern - neben den im KHT bereits etablierten unterstützenden Konzepten der Traumapädagogik, der Neuen Autorität, der ‚Neurophysiologische Entwicklungsförderung INPP‘ durch Herrn Prächter sowie der videogestützten Arbeit mit Marte Meo - neu seit Ende 2020 auch noch zusätzlich eine punktuelle interdisziplinäre Beratung unserer Teams anbieten. Dafür konnten wir die in unserem Nebenhaus eingemieteten Therapeutinnen des Psychotherapeutischen Zentrums Thalwils Frau Staehelin und Herr Paffrath gewinnen. Ich freue mich hier auf die weitere Zusammenarbeit, wird diese unsere Perspektivenvielfalt doch in Zukunft noch einmal weiter vergrössern.

Doch auch dies deckt weiterhin leider keineswegs den tatsächlichen interdisziplinären Bedarf ab, den wir in unserer Arbeit aufgrund der komplexen Störungsbilder einiger unserer Kinder und Jugendlichen bedürfen, um ihnen in ihren besonderen Bedürfnissen umfassend gerecht werden zu können; vornehmlich den Bedarf an psychologischer wie auch psychiatrischer Vernetzung und Zusammenarbeit.

Die Arbeit unserer SozialpädagogInnen wird somit in jeder Hinsicht nicht einfacher werden. Belastungen und die Gefahr des individuellen Ausbrennens bleiben hoch. Die Themen Selbstsorge; Stärkung und Verankerung werden uns im KHT daher auch im 2021 weiter beschäftigen. Für März 21 ist eine Online-Veranstaltung mit der Kölner Achtsamkeitstrainerin und psychologischen Beraterin Liane Stephan geplant. Auch mit der Marte Meo - Begründerin Maria Aarts persönlich bleiben wir 2021 online im Kontakt in Form von Inputs und supervisorischem Austausch.

Die Umstellungen im Rahmen des neuen Kinder- und Jugendheimgesetzes KJG werden uns im 2021 ebenfalls weiter beschäftigen und in Bewegung halten. U.a. ist geplant, die Nachsorge der von unser begleiteten jungen Erwachsenen - im Anschluss an unser Angebot ‚Begleitetes Wohnen‘ - noch einmal weiter auszubauen und ihnen damit, wo nötig und sinnvoll, unter dem

Dach von Leaving Care' noch ein weiterführendes sicherndes und stabilisierendes Netz zu gewähren. Die Erfahrungen zeigen uns, dass leider immer weniger unserer jungen Menschen, die wir in die Selbständigkeit bis zum Ende ihrer Ausbildung begleiten, nachher auf wirklich stabile soziale Netzwerke zurückgreifen können. Hier wollen wir unsere langjährigen tragenden Beziehungen zu den jungen Menschen noch einmal nachhaltiger zur Befähigung und zum Aufbau eines eigenen tragenden Netzes nutzen.

## **Danksagung**

Ein ausserordentliches und anspruchsvolles Jahr 2020 ist zu Ende. Der Blick in eine pandemiefreie Zeit in der Zukunft und das, was die bisherigen Einschränkungen und emotionalen Belastungen (neben der körperlichen Belastungen einer allfälligen Viruserkrankung) langfristig für die Zukunft bedeuten werden, ist zum jetzigen Zeitpunkt trüb und ungewiss. Mit dieser Ungewissheit müssen wir unsere Arbeit weiter beschreiten und darin auch weiterhin kreative Wege finden, uns selbst in unserer Kraft und Zuversicht zu halten. Dies, um den uns anvertrauten Kindern und Jugendlichen in ihren besonderen Bedürfnissen in dieser besonderen Zeit weiterhin gerecht zu werden. Dafür braucht es immer wieder Momente des Innehaltens und der Würdigung des bereits Erreichten.

Meine Würdigung und Hochachtung und mein innigster Dank allen, die mit mir und den Mitarbeitenden im KHT für die uns anvertrauten Kinder und Jugendlichen im letzten Jahr immer wieder auf neue gangbare und sichere Wege suchten und diese mit nicht nachlassender Zuversicht beschrritten. Sie alle können stolz sein, diese grosse Anstrengung ‚miteinander - füreinander‘ gemeistert zu haben. Das Jahresmotto 2020 der Kinderhaus Thalwil scheint mir mehr als erfüllt.

Danke auch allen, die uns von ausserhalb mit so viel Wohlwollen, Rücksicht und Verständnis sowie mit Spenden und/oder ihrem tatkräftigem Einsatz in unserer Arbeit zum Wohle der uns anvertrauten Kinder und Jugendlichen unterstützten.

Thalwil, März 2021

Thomas Schlör

Heimleiter

## Personal

Name Vorname	Funktion	Eintritt	Austritt
<b>Heimleitung</b>			
Schlör Thomas	HL-Stv./PL	01.07.2002	31.03.2017
Schlör Thomas	Heimleiter	01.04.2017	
Roschi Beat	Pädagogischer Leiter	01.02.2017	
<b>Administration/Finanzen</b>			
Senn Michaela	Finanzen/Sekretariat	07.01.2019	
<b>Sozialpädagogischer Bereich</b>			
<b>Begleitetes Wohnen</b>			
Fet Virginia	Erzieherin mit Ausbildung	14.09.2019	
Grau Nadine	Sozialpädagogin BW	01.06.2014	
<b>Gruppenübergreifend</b>			
Dichtl Ursula	Sozialpädagogin o. anerk. Ausb.	01.09.2019	31.07.2020
<b>SP-Wohngruppe „Oase“</b>			
Berhane Mussie	Praktikant	01.08.2019	31.07.2020
Berhane Mussie	Erzieher ohne Ausbildung	01.08.2020	
Bründler Zazie	Sozialpädagogin	04.04.2020	30.11.2020
Fet Virginia	Erzieherin mit Ausbildung	12.08.2013	31.12.2014
Fet Virginia	Erzieherin mit Ausbildung	06.06.2019	31.01.2020
Holjai Ali	Praktikant	01.08.2020	
Kunert Mira	Sozialpädagogin	14.08.2017	
List Johanna	Sozialpädagogin	01.12.2019	31.12.2020
Mächler Lukas	Sozialpädagoge	01.02.2020	
Sommer Laurent	Sozialpädagoge	01.06.2020	
Stapff Beate	Sozialpädagogin Aushilfe	01.03.2020	30.04.2020
Wenzel Maike	Sozialpädagogin	24.05.2017	30.06.2020
Widmer Manuela	Sozialpädagogin	01.08.2009	30.09.2014
Widmer Manuela	Sozialpädagogin	18.06.2017	31.01.2018
Widmer Manuela	Sozialpädagogin	01.02.2019	
Wyss Nadine	Sozialpädagogin in Ausbildung	01.09.2016	
<b>SP-Wohngruppe „Himmel“</b>			
Bachmann Sabine	Sozialpädagogin	01.07.1998	
Dietsche Tanja	Sozialpädagogin	01.07.2010	
Geiger Tobias	Praktikant	10.08.2020	
Iseli Naomi	Sozialpädagogin in Ausbildung	01.07.2019	
Klein Daniel	Sozialpädagoge	01.07.2013	30.06.2020
Maissen Julian	Praktikant	01.08.2019	31.07.2020
Maissen Julian	Erzieher ohne Ausbildung	01.09.2020	
Lütolf Philippe	Sozialpädagoge	15.06.2020	
Sommerau Jeannine	Sozialpädagogin	07.08.2017	
Von der Linde Kai Lisa	Sozialpädagogin	01.07.2017	



### **SP-Wohngruppe „Papillon“**

<a href="#">Achermann Monika</a>	SP i. A./Sozialpädagogin	11.08.2014	18.10.2019
Achermann Monika	Sozialpädagogin Aushilfe	06.05.2020	
Alici Sultan Gonca	Praktikantin	17.08.2019	31.07.2020
Fernandez Marisa	Sozialpädagogin	01.12.2019	
Fischer Jeannine	Sozialpädagogin	01.12.2014	
<a href="#">Gyr Benjamin</a>	<a href="#">Praktikant</a>	<a href="#">13.08.2018</a>	<a href="#">31.07.2019</a>
Gyr Benjamin	Sozialpädagoge in Ausbildung	01.09.2019	
Hollinger Inka	Sozialpädagogin	01.08.2013	
Holzer Sarah	Sozialpädagogin	01.06.2009	
Kollik Damla	Praktikantin	10.08.2020	
Kovac Josipa	Praktik./Erzieherin o. A./Aushilfe	01.08.2017	
Reichenbach Alexander	Praktikant/SPIA/Sozialpädagoge	11.08.2014	10.05.2020
Schmid Mike	Sozialpädagoge in Ausbildung	01.03.2020	
Seiler Judith	Fachfrau Betreuung (FaBe)	01.04.2020	
Zouhour Nadine	Praktik./Erzieherin o. A./Aushilfe	01.08.2016	

### **SP-Wohngruppe „Pax“**

Corbeels Ivana	Praktikantin/SPIA/Aushilfe	11.08.2014	
Granacher Dietmar	Sozialpädagoge	01.03.2017	
Holjai Ali	Praktikant	12.08.2019	31.07.2020
Merz Xenia	Praktikantin	01.10.2020	
<a href="#">Müller Serge</a>	<a href="#">Fachmann Betreuung (FaBe)</a>	<a href="#">01.07.2010</a>	<a href="#">30.06.2013</a>
Müller Serge	Fachmann Betreuung (FaBe)	01.10.2019	31.08.2020
Müller Serge	Sozialpädagoge in Ausbildung	01.09.2020	
Sagova Renata	Sozialpädagogin	01.01.2019	
Strada Antonella	Sozialpädagogin	01.06.2018	
<a href="#">Tomasì Loredana</a>	<a href="#">Sozialpädagogin</a>	<a href="#">15.11.2017</a>	<a href="#">31.07.2019</a>
Tomasì Loredana	Sozialpädagogin Aushilfe	01.01.2020	31.12.2020
Viviani Olivia	Sozialpädagogin	01.12.2014	
Zeqa Kosovare	Sozialpädagogin	01.02.2018	

### **Hauswirtschaft**

Bangerter Tobias	Hauswart	18.03.2015	
<a href="#">Gasser Moritz</a>	<a href="#">Zivildienstleistender</a>	<a href="#">07.01.2019</a>	<a href="#">05.07.2019</a>
Gasser Moritz	Zivildienstleistender	25.11.2019	29.04.2020
Güler Yildiz	Hauswirtschaft/Gehilfin	01.01.2020	
Sennhauser Monika	Köchin	01.10.2016	
Vollenweider Andrea	Hauswirtschaft	01.07.2000	

### **Therapie**

Prechter Bernhard	Sozialpädagoge/INPP-Therapeut	01.02.2006	
-------------------	-------------------------------	------------	--

### **Allg. Aushilfen ohne MA Anstellung**

9 Personen	Lagerbetr., Admin, HW, Corona	Std. Basis	
------------	-------------------------------	------------	--

## Personalstatistik

<b>Personalbestand per 01.01.2020</b>	<b>40</b>	
Eintritte	13	
Austritte	10	
<b>Personalbestand per 31.12.2020</b>	<b>43</b>	weiblich 28 männlich 15
Durchschnittsalter	36.47	
Ø Anstellungsdauer Soz. Päd.	4.21	
Ø Anstellungsdauer HW, Adm., HL, PL	7.29	
Ø Anstellungsdauer gesamt	5.75	
<b>Sozialpädagogisches Personal per 31.12.2020</b>	<b>38</b>	weiblich 24 männlich 14
davon		
mit Universitätsabschluss	4	
mit Fachhochschulabschluss	13	
mit Abschluss einer Höheren Fachschule	9	
Soz. Päd. Personal ohne Ausbildungsabschluss	4	
Soz. PädagogInnen in Ausbildung (Fachhochschule)	3	
Soz. Pädagogin in Ausbildung (Höhere Fachschule)	1	
Soz. PädagogInnen Praktikanten	4	
<b>Anteil SozialpädagogInnen auf Gruppen</b>	<b>78.9%</b>	
mit BJ anerkannter Ausbildung (inkl. Begleitetes Wohnen)		
<b>Andere (Verwaltung, HW, Zivi)</b>	<b>5</b>	

## Externe ZusammenarbeitspartnerInnen

<b>Name Vorname</b>	<b>Funktion</b>	<b>Zusammenarbeit seit</b>
<b>Therapie</b>		
Asefaw Fana Dr. med.	Psychiaterin	2016
Brunner Orlando	Psychologe	2016
Bucher Jeannine	Psychotherapeutin	2020
Burgener Beatrice	Mediatorin + Konfliktberaterin	2020
Döring Christian Dr. med.	Psychiater	2017
Drexler Anita Dr. med.	Psychiaterin	1999
Gebrehgziabher Johanna	Psychologin	2020
Holdenrieder Daniela Dr.	Psychiaterin	2018
Holliger Franziska	Ergotherapeutin	2016
Kahlenberg Karin	Psychotherapeutin	2017
KJPD Horgen		2010
Müller Fabienne	Ergotherapeutin	2018
Neecke Melanie	Ergotherapeutin	2017
Paffrath Manfred	Psychotherapeut	2020
Rüesch Rebekka	Psychotherapeutin	2017
Stahelin Kägi Birgit	Psychotherapeutin	2020
Stüttler Stefanie Dr. med.	Psychotherapeutin	2017
<b>Sonderschulung</b>		
Gruppenschule Thalwil		1987
Kleingruppenschule Wädenswil		2009
Tagesschule Fähre Meilen		2019
<b>Supervision/Coaching</b>		
Bühler Heidi	Supervisorin	2019
Doris Brodmann Doris	Supervisorin	2019
Duft Manuela	Coaching	2020
Etter Liselotte	Coaching	2019
Glauser Margaretha	Supervisorin	2017
Schär Franziska	Supervisorin	2018

## Klientenstatistik

<b>Belegung Ende Jahr 2020</b>		<b>25</b>
<b>Geschlecht</b>	weiblich	12
	Männlich	13
<b>Art</b>	Wohnheim	23
	Begleitetes Wohnen	2
<b>Schulung</b>	öffentliche Schule	18
	Sonderschulen	4
	In Ausbildung/Praktikum	3
<b>Alter</b>	5 - 6	0
	7 - 10	6
	11 - 13	10
	14 - 16	6
	17 - 19	1
	20 - 21	2
<b>Kantone</b>	ZH	22
	SG	2
	SH	1
<b>Austritte</b>	Total	7
<b>Anfragen</b>	Total	41
davon	Mädchen	19
	Knaben	22
<b>Aufnahmen</b>		7
<b>Verrechnete Belegungstage</b>		<b>8'604</b>

## Erfolgsrechnung

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Ertrag aus Leistungserbringung</b>	CHF	CHF
Ertrag Betreuung	2'112'530.84	2'230'095.15
Betriebsbeitrag Kanton	1'281'931.44	976'301.47
Betriebsbeitrag Bund	546'276.00	543'670.00
Übriger Ertrag	4'760.00	3'278.95
<b>Erlösminderungen</b>	<b>-11'539.00</b>	
	<b>3'933'959.28</b>	<b>3'753'345.57</b>
<b>Direkter Aufwand</b>		
Auslagen für Betreute	11'278.76	14'542.43
Freizeitgestaltung	93'229.81	66'182.73
Haushalt	39'176.74	35'213.55
Lebensmittel	156'503.65	155'708.15
Fremdleistungen	25'842.60	12'475.75
	<b>326'031.56</b>	<b>284'122.61</b>
<b>Personalaufwand</b>		
Lohnaufwand	2'686'568.10	2'570'754.45
Sozialversicherungsaufwand	421'105.55	380'844.40
Übriger Personalaufwand	79'819.72	120'407.46
	<b>3'187'493.37</b>	<b>3'072'006.31</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Raumaufwand	273'143.45	243'026.65
Sach- und Verwaltungsaufwand	154'638.91	162'692.65
	<b>427'782.36</b>	<b>405'719.30</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Abschreibungen u. Finanzerfolg</b>	<b>-7'348.01</b>	<b>-8'502.65</b>
Abschreibungen mobile Sachanlagen	35'304.63	27'590.80
Abschreibungen immobile Sachanlagen	13'309.32	18'924.39
<b>Betriebliches Ergebnis vor Finanzerfolg</b>	<b>-55'961.96</b>	<b>-55'017.84</b>
Finanzaufwand	-283.80	-291.90
Finanzertrag	847.36	596.34
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>-55'398.40</b>	<b>-54'713.40</b>
<b>Betriebsfremder Ertrag</b>		
Vermietung betriebliche Liegenschaften	55'398.40	54'713.40
<b>Ausserordentlicher, periodenfremder Ertrag</b>		
Betriebsbeiträge Kanton Zürich und anderer Kantone betr. Vorperioden	-	-
<b>Ausserordentlicher, periodenfremder Aufwand</b>		
Nicht anerkannte Betriebsbeiträge Kanton Zürich betr. Vorperioden	27'611.95	-4'102.26
<b>Jahresverlust / -gewinn</b>	<b>-27'611.95</b>	<b>-4'102.26</b>

Kinderhaus Thalwil AG  
8800 Thalwil

## Bilanz

	31.12.2020	31.12.2019
	CHF	CHF
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Kasse	24'117.99	15'620.82
Postcheck	201'349.48	485'438.69
Bank	170'231.98	176'076.93
<b>Flüssige Mittel</b>	<b>395'699.45</b>	<b>677'136.44</b>
Forderungen gegenüber Dritten	274'953.56	128'238.50
WB Forderungen gegenüber Dritten (Delkredere)	-11'539.00	
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>263'414.56</b>	<b>128'238.50</b>
Kontokorrent Stiftung Kinderhaus Thalwil (Aktionär)	1'833.15	0.00
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>	<b>1'833.15</b>	<b>0.00</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>571'272.98</b>	<b>457'036.30</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'232'220.14</b>	<b>1'262'411.24</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Mietzinsdepot	2'400.00	4'681.24
<b>Finanzanlagen</b>	<b>2'400.00</b>	<b>4'681.24</b>
Betriebseinrichtung Thalwil	43'491.00	56'470.64
Informatik, Kommunikationstechnologie	20'837.11	17'618.66
Bildersammlung	1.00	1.00
<b>Mobile Sachanlagen</b>	<b>64'329.11</b>	<b>74'090.30</b>
Immobilien Sachanlagen Thalwil	178'126.50	191'435.82
<b>Immobilien Sachanlagen</b>	<b>178'126.50</b>	<b>191'435.82</b>
<b>Anlagevermögen</b>	<b>244'855.61</b>	<b>270'207.36</b>
<b>Aktiven</b>	<b>1'477'075.75</b>	<b>1'532'618.60</b>

Kinderhaus Thalwil AG  
8800 Thalwil

## Bilanz

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	27'769.10	15'605.25
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>27'769.10</b>	<b>15'605.25</b>
Kontokorrent Kinderhaus Thalwil AG	0.00	6'900.00
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>	-	6'900.00
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>52'506.10</b>	<b>88'700.85</b>
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>80'275.20</b>	<b>111'206.10</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		
Zweckgebundene Spenden	113'914.30	110'914.30
Schwankungsfonds	86'047.34	86'047.34
<b>Zweckgebundenes Fremdkapital</b>	<b>199'961.64</b>	<b>196'961.64</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>199'961.64</b>	<b>196'961.64</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>280'236.84</b>	<b>308'167.74</b>
<b>Eigenkapital</b>		
<b>Aktienkapital</b>	<b>100'000.00</b>	<b>100'000.00</b>
Reserven aus Kapitaleinlagen	1'299'305.18	1'299'305.18
<b>Gesetzliche Kapitalreserven</b>	<b>1'299'305.18</b>	<b>1'299'305.18</b>
Verlustvortrag	-174'854.32	-170'752.06
Jahresverlust / -gewinn	-27'611.95	-4'102.26
<b>Bilanzverlust</b>	<b>-202'466.27</b>	<b>-174'854.32</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>1'196'838.91</b>	<b>1'224'450.86</b>
<b>Passiven</b>	<b>1'477'075.75</b>	<b>1'532'618.60</b>

Kinderhaus Thalwil AG  
8800 Thalwil

## Anhang

### **Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

### **Erklärung zur Anzahl Vollzeitstellen**

Die Kinderhaus Thalwil AG beschäftigt weniger als 50 Vollzeitstellen.

### **Restbetrag aus langfristigen Mietverbindlichkeiten**

Die vertraglichen Verbindlichkeiten aus einem langfristigen Mietvertrag betragen CHF 364'728.00. Die Dauer des Mietverhältnisses mit der Stiftung Kinderhaus Thalwil richtet sich nach der Dauer der von der Bildungsdirektion des Kantons Zürich gewährten Betriebsbewilligung.

### **Ausserordentlicher periodenfremder Aufwand**

Der ausserordentliche Aufwand besteht aus von der Bildungsdirektion des Kantons Zürich (AJB) nicht anerkannten Kosten der Vorperioden sowie für zuviel abgegrenzte Beiträge andere Kantone für die Betreuung ausserkantonaler Kinder.



**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**  
an die Generalversammlung der

**Kinderhaus Thalwil AG, Thalwil**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Kinderhaus Thalwil AG für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Zürich, 7. April 2021

BDO AG



Urban Pürro

Zugelassener Revisionsexperte



Marc Kuratli

Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

**Beilage**  
Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

## Adressen Kinderhaus Thalwil AG

Per 31.12.2020

### Verwaltungsrat

#### Präsident

Serge Grossmann  
Chemin des Frênes 2  
1805 Jongny/VD

#### Mitglied

Pio Ambrogini  
Via ai Lögh 15  
6597 Agarone

#### Heimleiter

Thomas Schlör  
Müseggweg 1a  
8915 Hausen am Albis

#### Revisionsstelle

BDO AG  
Wirtschaftsprüfung  
Fabrikstrasse 50  
8031 Zürich  
Tel. 044 444 35 55  
Fax 044 444 35 35